



Dispositif Local d'accompagnement de la Haute-Savoie

## La gestion économique et financière dans les associations Haut-Savoyardes



## **Objectif :**

- ✓ Comprendre que la comptabilité est un outil de gestion qui permet de gérer son association et non de subir les événements.
- ✓ Comprendre les mécanismes qui peuvent amener à une situation de crise.
- ✓ Comprendre la nécessité d'une gestion analytique dans le pilotage de la structure pour avoir une vision claire du coût de chaque activité.
- ✓ Comprendre ce que sont les impôts commerciaux et comment se situent les associations face à la fiscalité et au monde marchand.
- ✓ Comprendre les règles fiscales et leurs incidences sur la gestion d'une association.

**Public :** Responsables salariés et administrateurs d'association employeuses.

S'il cela est possible, **la présence du trésorier et du gestionnaire salarié** lors de ces sessions de travail **est une réelle plus-value** pour l'association. Cela permet de donner un même niveau de connaissance à l'ensemble des personnes concernées.

## **1<sup>ère</sup> journée : La Gestion économique et financière**

- L'importance de la gestion et de la comptabilité dans une association
- L'organisation comptable
- Les comptes spéciaux : la valorisation du bénévolat
- Les spécificités comptables associatives : fonds dédiés, subvention investissement ...
- Le rôle de l'expert-comptable et du commissaire aux comptes
- Le compte de résultat
- Le bilan
- Les indicateurs financiers
- Les cycles de vie d'une association
- La trésorerie

## **2<sup>ème</sup> journée : La gestion analytique**

- La gestion analytique
- La comptabilité analytique
- L'analyse et la segmentation des activités
- Les calculs de coûts et de tarifs
- Le suivi de gestion

## **3<sup>ème</sup> journée : Budgets et ratios de gestion – méthode de réalisation d'outils de gestion – Fiscalité des associations**

- Les budgets
- Les ratios
- Les tableaux de bord
- La fiscalité applicable aux associations

## Durée :

- 3 journées d'accompagnement collectif :
    - **jeudi 14 juin 2018**
    - **jeudi 21 juin 2018**
    - **jeudi 28 juin 2018**
- } 9h à 12h et de 13h30 à 17h (adaptable si forte contrainte)
- 1 demi-journée à une journée d'accompagnement individuel par structure en fonction des besoins identifiés lors de la session collective. Cette rencontre sera un temps de travail consacré aux outils de gestion mais aussi à l'organisation de la gestion de l'association. Elle pourrait suivre le canevas suivant :
    - Analyse de l'organisation de la gestion de l'association
    - Analyse des outils existants et réalisés suite à la session collective
    - Pertinence par rapport aux besoins
    - Améliorations possibles des outils
    - Réponses aux questions particulières

## Méthode :

Echangé téléphonique préalable aux journées de formation afin de faire une rapide analyse de la situation économique et ainsi mieux comprendre les problématiques de chaque association et leurs besoins de formation.

Les journées collectives seront une alternance d'apports théoriques indispensables complétés par une mise en pratique et un travail des associations participantes sur leurs propres données :

- ✓ Adaptation du programme en fonction des demandes recensées au préalable sur le questionnaire.
- ✓ Apports théoriques et exercices préparés en amont de la formation, remise d'un corrigé pour les exercices réalisés.

Un support papier est remis à chaque participant. Des outils simples de type tableur, présentés et utilisés durant l'atelier, seront remis sous format Excel lors de la formation ainsi que des documents PDF sur les fonds propres la trésorerie ou le mécénat.

**Il est important de venir avec les documents comptables des trois dernières années et le budget prévisionnel, afin de travailler directement sur ses propres données et de pouvoir les analyser. Pour ce faire, il est aussi souhaitable que chaque participant puisse venir avec un ordinateur portable.**

## Intervenant :

Arnaud Morin

## Lieu :

Dans les locaux d'Adises Active. 6 rue de l'Annexion – 74 000 ANNECY ou un autre lieu qui vous sera communiqué.